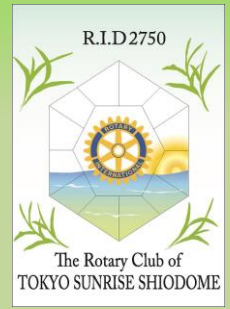


◆ WEEKLY REPORT ◆



ロータリーは機会の扉を開く
R.I.会長 ホルガー・クナーク

R.I.D.2750 Chiyoda & Pacific
Basin Group
The Rotary Club of
TOKYO SUNRISE SHIODOME



2020-21 年度 会長 山本直道
クラブテーマ「MY TOKYO SUNRISE」

No.243 25. Feb. 2021 発行

第250回 例会

【日時】2021年2月18日(木) 12:30~13:30

【オンライン例会】

【例会出席】会員数 17名 名誉会員 6名 【出席者】10名 ビジター 0名 ゲスト 1名

【出席率】58.8%

《プログラム》

◇ 会長挨拶

今回、他のクラブが今の時期例会をどうしているかをお聞きした所、例会事態をお休みしているというクラブがあり、我々サンライズ汐留はこうしてオンラインではありますが例会を開催できている事は会長としてとても誇りに思います。今日もどうぞよろしくお願い致します。

司 会：板橋一成会員
山本直道会長

◇ 幹事報告

東京あけぼのロータリークラブの3月13日のデフサッカー疑似体験会へのご参加を希望される方は、事務局までお知らせをお願い致します。

板橋一成会員

◇ 出席報告

板橋一成会員

◇ にこにこ BOX

山本教夫会員

山本直道：宮本様、本日は卓話をお引き受け頂き有難うございます。今回は緊急事態宣言下でリモートでのご参加ですが、通常に戻りましたら是非ゲストでご参加して頂ければと思います。

熊谷行裕：暖かくなり、梅の花も咲いていてワクチン接種も始まってきて、このまま良い春を迎えたいものです。宮本様、本日は卓話よろしくお願い致します。

板橋一成：宮本様、本日は ZOOM での卓話に貼りましたが、本日はよろしくお願い致します。宮本様のご経験を元にしたお話を聞けるのを楽しみにしております。

◆ 会長：山本直道 ◆ 幹事：熊谷行裕 ◆ 副会長：愛知とし子【発行責任者】山本教夫

【創立】2014年10月15日【例会日】毎週木曜日 12:30~13:30【例会場】ザ ロイヤルパークホテル東京汐留
〒160-0022 東京都新宿区新宿 6-18-3 (南エルーデ内) / TEL:03-6380-5798 / FAX:03-6273-1196

【URL】<http://suns-rc.org/> 【E-mail】office@suns-rc.org

◇ 卓話 『日本のグローバル・ビジネスはこれで良いのか～日経製薬会社の海外企業の買収経験の話～』
 研光通商 非常勤上席取締役 宮本卓夫様

私は35年ほど前にロンドンに駐在して6年程おりました。その時に日本はピークの時代で世界の中で輝いておりました。しかし現在ではグローバルでは低迷しております。日本はものづくりに特化した国でしたし、成功体験というのがあり、そこから脱却できないのかもしれませんが、GAFAの出現により日本はそういったものから取り残されているように思います。日本は交渉力にやや欠ける事が有ります。英語力、コミュニケーションにも難があります。私は海外の企業と沢山交渉させて頂きました。海外の企業は何人もの弁護士を抱えていて、その中の選りすぐった人間が交渉にあたります。日本はそういった形でやっていかなければいけないのではないかと思います。交渉を付けるにはそれなりの経験とバックグラウンドが必要ではないかと思っています。日本の企業全体のM&Aはほぼ失敗に終わっています。私がおります製薬の世界でもM&Aも10%程しか成功していないと分析されています。私の経験では目利きがとても大切だと思います。そして一番必要なのは交渉力だと思っています。M&Aにおいて買収の目的が明確にする必要があり、相手企業の査定をしっかりする、そして交渉力が低く、買収後に海外の方と一緒にやっていく能力が低い為信頼関係が上手く築けない場合がありますので、会社のトップのそういった能力が必要とされてきます。相手先の情報を得るには自分の足で出向き、自分たちの目で見ることがとても大切だと思います。トップの目標をしっかり聞き、それに合致する会社に狙いを定め、少しでも齟齬があるようなら手を出さないというスタンスでいました。相手の会社を訪問し、社風が合うか、会社自体がどうなのかという事を自分なりに調査していました。日本のマーケットは縮小していますので、海外に出る事は良いことだと思っていますが、金額が身の丈に合っていないかたりする場合がありますのではないかと思います。M&Aにおける成功には、私の信念としては外部の旬な情報を大切に、買収の目的意識をしっかり持って欲しいですし、アドバイザーに任せっきりにするのではなく、自分達で関わりを持っていく事が大切だと思います。事前調査で調べ忘れの無いように、聞き逃しの無いようにしておくことが、特に法的な事など専門家に聞いておくのも大切です。そして本当にその企業に価値があるのかという事を徹底的に調べておくことです。買収後の青写真をきちんと描いておくこと、統合が成功するのは信頼感と同じ価値を持って行くようにしていかなければなりませんので、マネジメントがとても大切です。それをきちんと理解しているトップの方がいないといけません。買収された方の会社はどうか不安でいるので、スピード感を持って進めていかなければならないと思います。限られた経験ではありますが、この様な進め方をしていけば失敗は少ないかと思っています。

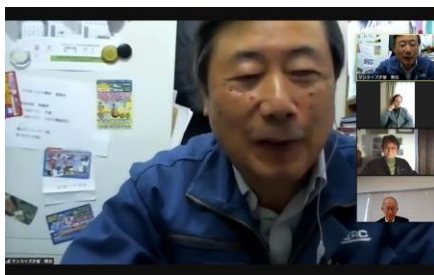
◇ 講評

山本直道会長

私もロンドンに居ましてして仕事をしていた事が有りますが、宮本様がおっしゃる通りだなと思いました。素晴らしいお話を有難うございました。



山本直道会長



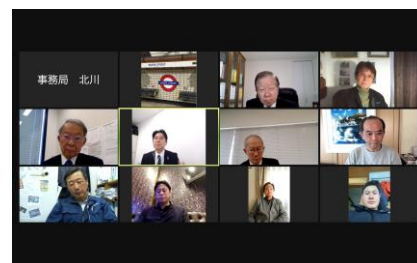
熊谷行裕幹事



板橋一成会員



宮本卓夫様



《今後の主な行事予定》

- ◇ 5月26日 地区大会

《今後の例会スケジュール》

- ◇ 3月 4日 12:30~13:30
- ◇ 3月11日 12:30~13:30
- ◇ 3月18日 休会